



深圳市投资控股有限公司
SHENZHEN INVESTMENT HOLDINGS CO.,LTD.

2020 年度报告

第一节 重要提示、目录和释义

本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担相应的法律责任。

目 录

第一节	重要提示、目录和释义.....	2
第二节	公司简介.....	4
第三节	会计数据和财务指标摘要.....	10
第四节	董事会工作报告.....	11
第五节	年度重要事项.....	24
第六节	公司治理.....	25
第七节	内部控制管理.....	27
第八节	企业文化和社会责任.....	28
第九节	财务报告.....	30
第十节	备查文件目录.....	152

释 义

释义项	指	释义内容
市国资委	指	深圳市人民政府国有资产 监督管理委员会
公司、本公司、投控	指	深圳市投资控股有限公司

第二节 公司简介

一、基本情况

(一) 公司基本情况表

公司法定名称	深圳市投资控股有限公司 Shenzhen Investment Holdings Co., Ltd.
注册资本	280.09 亿元
经营范围	银行、证券、保险、基金、担保等金融和类金融股权投资与并购；在合法取得土地使用权范围内从事房地产开发经营业务；开展战略性新兴产业领域投资与服务；通过重组整合、资本运作、资产处置等手段，对全资、控股和参股企业国有股权进行投资、运营和管理；市国资委授权开展的其他业务（以上经营范围根据国家规定需要审批的，获得审批后方可经营）。
注册地址和办公地址	深圳市深南中路 4009 号投资大厦 18 楼
公司法定代表人	王勇健
邮政编码	518048
企业网址	www.sihc.com.cn
电子邮箱	lwp@sihc.com.cn
指定登载年度报告网址	gzw.sz.gov.cn www.sihc.com.cn
会计师事务所名称、办公地址及联系电话	致同会计师事务所（特殊普通合伙）深圳分所；深圳市福田区金田南路大中华交易广场 14 楼中区；联系电话：0755-36990066

(二) 企业股权结构

股东名称	持股比例	持股数
深圳市人民政府国有资产监督管理委员会	100%	---

(三) 年报公开主要负责人和联系方式

姓名	联系地址	电话	传真	电子邮箱
甘卫斌	深圳市深南大道 4009 号投资大厦 1806 室	0755-83883971	0755-82912003	gwb@sihc.com.cn

二、企业高层管理人员情况

(一) 公司董事、监事及高级管理人员情况一览表

序号	姓名	职务	年龄	性别	学历
1	王勇健	董事长、党委书记	56岁	男	硕士研究生
2	王文杰	董事、总经理、党委副书记	50岁	男	大学本科
3	冯青山	董事、党委副书记、工会主席	54岁	男	大学本科
4	马蔚华	董事	72岁	男	博士研究生
5	陈志升	董事	59岁	男	博士研究生
6	樊时芳	董事、财务总监	50岁	女	硕士研究生
7	张志	董事	52岁	男	硕士研究生
8	刘晓东	董事	49岁	男	硕士研究生
9	伍先锋	监事会主席、纪委书记、监察专员	58岁	男	硕士研究生
10	栗淼	监事	47岁	男	硕士研究生
11	高建辉	监事	49岁	男	硕士研究生
12	林发成	监事	43岁	男	硕士研究生
13	王昱文	副总经理、党委委员	52岁	男	硕士研究生
14	刘征宇	副总经理、党委委员	50岁	男	硕士研究生
15	姚飞	副总经理、党委委员	53岁	男	博士研究生
16	杜秀峰	副总经理、党委委员	46岁	男	研究生
17	尹可非	副总经理	46岁	男	硕士研究生
18	黄宇	总会计师	46岁	男	硕士研究生
19	王戈	总工程师	49岁	男	大学本科

注：2020年5月起，王华本、杨红宇不再担任本公司副总经理、党委委员；

2020年5月起，杜秀峰任本公司副总经理、党委委员；

2021年1月起，尹可非担任本公司副总经理；

2021年2月起，陈志升不再担任本公司董事。

（二）董事简介

王勇健：董事长、党委书记。曾任深圳市沙河实业股份有限公司副总经理，本公司副总经理、董事、总经理、党委副书记；2017年7月起任本公司董事长、党委书记。

王文杰：董事、总经理、党委副书记。曾任深圳市燃气集团股份有限公司董事、总经理、党委副书记；2018年5月起任本公司董事、总经理、党委副书记。

冯青山：董事、党委副书记、工会主席。曾任深圳市纪委办公厅副主任、深圳市纪委党风廉政建设室主任；2015年9月起任本公司董事、党委副书记、工会主席，期间2015年9月至2018年9月任本公司纪委书记。

马蔚华：董事。曾任中国人民银行办公厅副主任、中国人民银行计划资金司副司长、中国人民银行海南省分行行长兼国家外汇管理局海南分局局长；招商银行行长；2019年6月至今任深圳市投资控股有限公司董事。

陈志升：董事。曾任深圳市通产集团有限公司党委副书记、总经理；2009年12月-2019年6月任深圳市资本运营集团有限公司（曾用名：深圳市远致投资有限公司）执行董事、总经理、党委书记；2019年6月-2020年7月任深圳市资本运营集团有限公司董事、总经理、党委副书记；2011年1月-2021年2月任本公司董事。

樊时芳：董事、财务总监。曾任深圳市建设投资控股公司审计部会计师、副经理，本公司审计监察部副部长、企业一部副部

长、产权管理与法律事务部部长；2017年8月起任本公司董事、财务总监。

张志：董事。曾任深圳市律师协会副会长；现任万商天勤律师事务所管理委员会主任；2014年5月起任本公司董事。

刘晓东：董事。曾任中银保险稽核中心（杭州）内控督导；2017年7月起任本公司董事。

（三）监事简介

伍先铎：监事会主席、纪委书记。曾任深圳市国资委企业改革处处长、资本运作管理处处长、深业集团有限公司监事会主席；2016年3月至2018年10月任本公司监事（主持监事会全面工作）；2018年9月起任本公司纪委书记；2018年10月起任本公司监事会主席；2020年2月起，任本公司监察专员。

栗森：监事。曾任深圳市特发集团有限公司、深圳市盐田港集团有限公司董事、财务总监；现任深圳市地铁集团有限公司董事、财务总监；2011年5月起任本公司监事。

高建辉：监事。曾任本公司党委办公室（纪检监察室）副主任；2017年9月-2020年7月任本公司纪检监察室（监事会办公室）主任；现任深圳资产管理有限公司监事会主席；2017年11月起任本公司监事。

林发成：监事。曾任深圳市城市建设开发（集团）有限公司董事、财务总监；2017年9月-2021年2月任公司审计部部长；现任深圳市智慧城市科技发展集团有限公司副总经理；2017年11月起任本公司监事。

（四）其他高级管理人员简介

王昱文：副总经理、党委委员。曾任深圳第 26 届世界大学生夏季运动会组委会执行局党组成员、外事联络部部长、深圳市政府外事办公室（市政府港澳事务办公室）党组成员、市友好协会专职副会长；2017 年 9 月起任本公司副总经理。

刘征宇：副总经理、党委委员。曾任深圳市国资委监督稽查处处长、本公司总会计师；2017 年 1 月起任本公司副总经理。

姚 飞：副总经理、党委委员。曾任中油资产管理有限公司副总经理、党委委员；2017 年 2 月起任本公司副总经理。

杜秀峰：副总经理、党委委员。曾任深圳市国资委企业领导人员管理处处长；2020 年 5 月起任本公司副总经理。

尹可非：副总经理。曾任东莞金融控股集团有限公司党委副书记、总经理；2021 年 1 月起任本公司副总经理。

黄 宇：总会计师。曾任深圳市国资委社会事业处主任科员、企业二处主任科员、本公司财务预算部副部长、部长、办公室（信访办）主任；2017 年 3 月起任本公司总会计师。

王 戈：总工程师。曾任深圳市建安（集团）股份有限公司副总经理、董事、总经理、党委副书记；2017 年 3 月起任本公司总工程师。

（五）员工基本情况

截至 2020 年 12 月 31 日，公司本部员工 175 人，构成如下：

	人数	所占比例
教育程度的类别	——	——
博士	5	2.86%

硕士	105	60%
本科	63	36%
大专及以下	2	1.14%
职称的类别	——	——
高级职称	21	12%
中级职称	48	27.43%
初级职称	13	7.43%
其他	93	53.14%
年龄的类别	——	——
35 岁以下	75	42.85%
36-45 岁	67	38.29%
46 岁及以上	33	18.86%

第三节 会计数据和财务指标摘要

主要财务数据摘要

金额单位：亿元

项目	2020年	2019年	增加额	增减比率(%)
营业收入	2,148.91	2,025.75	123.16	6.08%
营业成本	1,686.94	1,594.02	92.92	5.83%
期间费用	231.71	204.36	27.35	13.38%
其中：营业费用	121.98	96.08	25.90	26.96%
管理费用	63.37	59.02	4.35	7.37%
研发费用	8.47	5.03	3.44	68.39%
财务费用	37.89	44.23	-6.34	-14.33%
利润总额	278.55	254.50	24.05	9.45%
净利润	207.92	198.04	9.88	4.99%
其中：归属母公司净利润	114.61	110.61	4.00	3.62%
资产总额	8,453.67	7,098.20	1,355.47	19.10%
负债总额	4,925.87	3,996.61	929.26	23.25%
所有者权益	3,527.80	3,101.59	426.21	13.74%
其中：归属母公司所有者权益	1,946.35	1,880.51	65.84	3.50%
资产负债率	58.27%	56.30%	1.96%	3.49%
净资产收益率	6.27%	7.28%	-1.01%	-13.88%
成本费用利润率	14.16%	13.81%	0.35%	2.53%
成本费用占收入比重	91.54%	90.97%	0.57%	0.63%

备注：

1. 资产负债率 = (负债总额 ÷ 资产总额) × 100%

净资产收益率 = 净利润 / 平均所有者权益 × 100%

成本费用利润率 = 利润总额 / (营业成本 + 营业税金及附加 + 期间费用) × 100%

成本费用占营业收入的比重 = (营业成本 + 营业税金及附加 + 期间费用) / 营业收入 × 100%

2. 净资产收益率降低主要由于：一是国信证券、国任保险、深圳环保增资导致净资产增加；二是新增并表外贸集团、英飞拓、赛格集团、深圳资产和湾区基金等企业；三是因疫情因素影响深圳国际、投控国际等企业盈利水平下降所致。

第四节 董事会工作报告

一、概述

2020年，公司董事会严格按照《公司法》《公司章程》和《董事会议事规则》等法律法规、国资监管规定及公司制度等规定，认真履行市国资委赋予的董事会职责，切实维护公司利益，勤勉尽责开展工作，全面完成了市国资委下达的各项指标任务。主要工作成效体现在以下几个方面：

（一）全力克服疫情影响，规模实力实现历史性跨越

面对疫情冲击，积极部署、科学应对，团结一心、迎难而上，最大程度克服疫情不利影响，有效发挥经济社会“稳定器”“压舱石”作用。截至2020年12月31日，公司总资产8454亿元，营业收入2149亿元，实现利润总额279亿元，各项经营指标再创历史新高。2016-2020年，公司总资产从4006亿元增长到8454亿元，净资产从1748亿元增长到3528亿元，营业收入从428亿元增长到2149亿元，利润总额从151亿元增长到279亿元，四项主要经济指标增幅分别达111%、102%、402%、85%，超额完成规划目标任务，成功跻身世界500强。

（二）加快科技金控平台建设，服务实体经济能力不断增强

围绕科技和产业创新发展需要，着力构建全方位、全链条、全要素的多功能科技金融服务体系。国信证券增资150亿元实现全额募资，资本实力显著提升，逐渐发展成为服务科技创新型企业上市融资家数最多的券商。高新投和担保集团成为行业“双龙

头”，累计为 6 万家企业提供金融服务金额超万亿元。国任保险科技保险业务占比持续提升，盈利能力不断增强。新设全国首家地方新型资产管理公司，打造金融风险化解平台；银行、金融租赁公司收购工作有序推进。天使母基金规模增至 100 亿元，成为国内规模最大和最具影响力的天使投资引导基金，覆盖天使、VC/PE、并购等企业发展全生命周期的千亿级基金群全面建成。积极落实市政府“四个千亿”计划和纾困共济任务，从股权和债权两方面累计向 320 家企业提供超 400 亿元资金支持，在服务民营经济稳健发展、防范化解金融风险等方面发挥了重要作用。

（三）深入实施“一区多园”战略，为科技产业发展提供肥沃“土壤”

按照“拿地即开工、开工即决战”的要求推进重大项目开发运营，河套深港科技创新合作区加快建设，完成深圳园区投融资方案，释放一批科研空间，高端创新资源加速积聚；深圳湾超级总部基地中央绿轴和 C 塔项目顺利动工；香蜜湖北区深圳国际交流中心正式启动建设，一批城市未来地标正在形成。深圳湾核心园区全面建成，轻资产输出项目加快落地；联合华为运营鲲鹏产业源头创新中心，产业生态持续优化。加快国内重点区域项目布局，东莞、保定、武汉等异地园区稳步推进，深圳湾（保定）创新中心正式运营。推动硅谷、比利时海外科创中心运营，全球创新资源导流体系日趋完善。目前，全系统共有园区 50 多个，已建成建筑面积约 600 万平方米，规划总建筑面积约 3000 万平方米，提供了多层次产业空间保障体系。

（四）加大资本运作和产业培育，国有资本布局不断优化

全力推进系统企业整合重组，将“十三五”期初的 67 家存量直属企业整合至 21 家；稳妥推进下属商业类企业混改，深圳环保成功完成混改引战。实施“上市公司+”战略，水规院 IPO 顺利过会，完成赛格集团股权划转，控股境内外上市公司 12 家。持续做强做优新兴产业和高端服务业，赛格集团加快半导体、检验检测等业务布局，深纺织超大尺寸偏光片项目建成投产，深圳环保宝安基地项目一期完成竣工验收。会展中心克服疫情影响，举办高交会、海博会等重要展会，五洲宾馆等酒店企业圆满完成“特区建立 40 周年”等重大活动保障工作。实施创新驱动发展战略，本部博士后创新实践基地正式挂牌，全系统建成创新载体达 60 个。公司成功入选“中国生产力发展十大卓越企业”。

（五）对标国际一流优化体制机制，探索国企改革新路径

统筹推进对标淡马锡、“双百行动”和区域性综合改革试验、对标世界一流管理提升行动等改革任务，重点在授权体制、公司治理、选人用人、激励约束等方面探索实践、形成示范。公司本部面向全球选聘副总经理，中层副职公开竞聘上岗，推动商业类企业经营班子整体市场化选聘，本部和直属企业经理层成员任期制和契约化管理实现全覆盖，健全完善企业长效激励约束机制，企业发展活力动力充分释放。公司改革经验成果被国务院国企改革领导小组印发推广，获评“全国‘双百企业’三项制度改革评估 A 级企业”，入选国务院国资委《国企改革“双百行动”案例集》并作为地方国企代表分享成功经验，蝉联“中国企业改革发

展优秀成果”一等奖，国务院国资委郝鹏书记点名表扬投控公司是全国国企“改革尖兵”。

（六）全面推进卓越董事会建设，公司治理水平持续提升

全面完成公司《章程》和《董事会议事规则》等配套制度修订，固化授权放权事项，进一步规范出资人、党委会、董事会、监事会、经理层等治理主体权责边界，确保公司经营决策依法、合规、高效。加强高级管理人员经营业绩考核，实现高管人员差异化考核、强制化分布。持续推进卓越董事会建设，强化问题研究、制度执行和履职服务，切实督导下属企业持续提升董事会规范运作水平。

二、主营业务分析

（一）概述

单位：万元

科目	本期数	上年同期数	变动比例
营业收入	21,489,121.61	20,257,470.00	6.08%
营业成本	16,869,408.30	15,940,164.22	5.83%
销售费用	1,219,827.48	960,770.48	26.96%
管理费用	633,726.02	590,242.54	7.37%
研发费用	84,695.28	50,265.64	68.50%
财务费用	378,889.81	442,298.66	-14.34%
所得税费用	706,275.94	564,673.80	25.08%
经营活动产生的现金流量净额	-428,099.37	4,111,638.51	-110.41%
投资活动产生的现金流量净额	-1,419,713.32	-1,430,656.66	-0.76%
筹资活动产生的现金流量净额	3,195,896.29	377,521.40	746.55%

(二) 主营业务构成

单位：万元

分行业	营业收入	营业成本	营业收入同比增减	营业成本同比增减
1. 金融服务板块	2,967,688.83	739,911.83	607,468.44	202,131.79
保险	558,511.36	434,524.73	90,453.83	106,300.89
担保	511,588.04	140,285.56	36,592.39	25,575.79
证券	1,875,497.75	165,101.54	472,274.51	70,255.11
股权投资	21,092.87	0.00	7,148.89	0.00
资产管理	998.81	0.00	998.81	0.00
2. 科技园区板块	3,380,346.07	1,922,772.19	-244,641.83	-185,398.05
房地产及园区开发	1,594,915.63	697,699.65	-51,771.89	-108,727.19
建筑施工	0.00	0.00	-407,354.88	-395,901.27
园区租赁及运营	98,323.05	112,364.71	27,658.59	64,945.20
物流园区建设	1,687,107.39	1,112,707.84	186,826.35	254,285.21
3. 产业投资板块	15,141,086.71	14,206,724.28	868,825.00	912,510.34
高端服务	13,765,402.85	13,123,253.18	339,307.93	450,883.70
工业制造	1,089,081.43	842,625.24	516,869.46	444,257.65
规划设计	286,515.14	239,900.57	12,694.42	17,846.68
产业投资	87.3	945.29	-46.81	-477.70
合 计	21,489,121.61	16,869,408.30	1,231,651.61	929,244.07

(三) 资产、负债状况分析

1. 资产项目重大变动情况

单位：万元

项目	2020年		2019年		比重增减
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例	
货币资金	13,721,019.44	16.23%	12,587,466.14	17.73%	-1.50%
拆出资金	4,975,459.40	5.89%	3,770,804.74	5.31%	0.56%
交易性金融资产	11,601,505.36	13.72%	6,360,955.62	8.96%	4.76%
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	295,279.00	0.35%	45,783.47	0.06%	0.29%
应收票据及应收账款	2,372,859.76	2.81%	1,941,086.10	2.73%	0.08%
预付款项	684,555.54	0.81%	487,949.94	0.69%	0.12%
买入返售金融资产	1,638,315.09	1.94%	2,377,269.06	3.35%	-1.41%
存货	6,186,223.81	7.32%	5,465,508.08	7.70%	-0.38%
其他流动资产	4,727,950.17	5.59%	4,914,632.40	6.92%	-1.33%
可供出售金融资产	10,924,935.36	12.92%	11,237,933.16	15.83%	-2.91%

项目	2020年		2019年		比重 增减
	金额	占总资产 比例	金额	占总资产 比例	
其他债权投资	2,474,098.25	2.93%	1,797,259.13	2.53%	0.40%
长期股权投资	5,731,908.55	6.78%	5,354,190.99	7.54%	-0.76%
其他权益工具投资	1,283,477.32	1.52%	1,036,558.94	1.46%	0.06%
投资性房地产	4,861,591.57	5.75%	3,866,676.70	5.45%	0.30%
固定资产	1,963,483.37	2.32%	1,828,121.79	2.58%	-0.24%
无形资产	3,645,537.11	4.31%	3,239,782.34	4.56%	-0.25%
递延所得税资产	1,003,619.34	1.19%	750,039.94	1.06%	0.13%

2. 负债项目重大变动情况

单位：万元

项目	2020年		2019年		比重 增减
	金额	占总负债 比例	金额	占总负债 比例	
短期借款	3,981,587.27	8.08%	2,709,139.44	6.78%	1.30%
长期借款	4,174,720.05	8.48%	4,178,917.23	10.46%	-1.98%
应付账款	2,946,894.64	5.98%	2,216,256.16	5.55%	0.43%
预收款项	1,070,181.16	2.17%	1,081,389.03	2.71%	-0.54%
应交税费	881,285.42	1.79%	991,982.50	2.48%	-0.69%
卖出回购金融资产款	7,262,252.80	14.74%	4,207,372.94	10.53%	4.21%
代理买卖证券款	5,974,626.52	12.13%	4,658,745.75	11.66%	0.47%
其他应付款	2,366,199.10	4.80%	1,886,717.43	4.72%	0.08%
一年内到期的非流动负债	2,115,779.89	4.30%	1,208,127.54	3.02%	1.28%
应付债券	6,370,767.62	12.93%	6,778,540.98	16.96%	-4.03%
递延所得税负债	2,692,678.88	5.47%	2,589,510.34	6.48%	-1.01%

三、核心竞争力分析

（一）规模体量大，资信状况良好

公司经营状况稳定，盈利水平较高，债务结构合理，连续三年获惠誉、标普、穆迪 A+、A 和 A2 的主体信用评级，融资成本保持地方国企最优水平。公司资产负债率保持在 60% 以下，持有强流动性的货币资金和金融资产，包括中国平安、国泰君安、南方基金、华润信托等优质企业的股权，具有较大的资本运作腾挪空间。

（二）主业优势突出，协同效应较强

公司业务主要集中在科技金融、科技园区、科技产业三大板

块，科技金融板块集中了深圳市属国资主要的金融和类金融资源；科技园区板块拥有规划设计、投资开发、运营管理的完整产业链条；科技产业板块拥有新一代信息技术、新材料、环保科技等一批优质企业，在开展资本运作、业务板块协同、资源配置优化等方面具有较大的发展空间。

（三）品牌知名度大，市场影响力强

公司于2020年入围《财富》“世界500强”榜单，成为深圳市属国企首家世界500强企业。控股高新投、担保集团等一批细分行业的领先企业，以及国信证券、深国际、深物业、深纺织、怡亚通、天音控股、英飞拓、力合科创等12家上市公司，“深圳湾”成为国内知名园区品牌，园区开发运营模式在全国复制推广。

（四）外部环境优良，未来前景广阔

公司作为深圳市属国有资本投资公司，逐渐发展成为服务深圳科技创新和产业培育的平台。“十四五”时期，深圳面临“双区驱动”“双区叠加”重大历史机遇，深圳国资国企正在全面推进区域性国资国企综合改革试验，公司开展对标淡马锡、国资国企“双百行动”和对标世界一流管理提升行动等综合改革，迎来更加广阔的发展空间。

（五）管理规范有序，发展动力充足

公司以战略管控为导向，构建了前中后台互为支撑的组织架构，强化了投融资、产业培育、资本运营、战略管理、风险管控等“五大总部能力”，并在授权体制、公司治理、选人用人、激励约束等方面先行先试、率先突破，充分调动了干事创业的积极性。“分类分步”推动下属企业建立增量分享、项目跟投、重大项目节点、限制性股票等激励工具，激发企业发展活力动力。

四、子公司及参股企业情况

(一) 主要子公司

序号	公司名称	持股比例 (%)	主要产品或服务	注册资本		总资产 (万元)	营业收入 (万元)	净利润 (万元)
				币种	金额 (万元)			
1	国信证券股份有限公司	33.53	证券交易服务	RMB	961,242.94	30,275,587.63	1,876,496.96	661,828.61
2	深圳市高新投集团有限公司	31.12	担保	RMB	1,385,210.50	3,360,737.24	278,186.05	120,087.39
3	深圳担保集团有限公司	52.28	担保	RMB	1,140,510.53	2,915,725.49	244,256.67	96,760.35
4	深圳会展中心管理有限责任公司	100.00	展馆运营	RMB	5,000.00	107,692.94	28,708.14	872.50
5	深圳国际控股有限公司	43.37	物流	HKD	219,499.00	9,532,617.65	1,687,107.39	523,730.01
6	深圳市通产集团有限公司	100.00	包装	RMB	60,000.00	411,898.02	41,667.90	22,283.57
7	深圳市环保科技集团有限公司	47.00	环保治理	RMB	21,276.60	230,270.72	87,509.54	11,511.55
8	深圳市纺织(集团)股份有限公司	46.10	偏光片、纺织品	RMB	51,127.41	496,954.76	210,896.47	4,349.76
9	深圳市城市建设开发(集团)有限公司	100.00	房地产开发销售	RMB	166,800.00	2,139,582.03	230,540.68	39,650.61
10	深圳市物业发展(集团)股份有限公司	56.96	房地产开发销售	RMB	59,597.91	1,220,735.69	410,437.46	73,133.79
11	深圳经济特区房地产(集团)股份有限公司	63.55	房地产开发销售	RMB	101,166.00	493,691.67	161,500.97	28,996.28
12	深圳市深福保(集团)有限公司	100.00	房地产开发销售	RMB	20,000.00	390,630.76	55,863.48	4,822.34
13	深圳市建筑设计研究总院有限公司	100.00	建筑设计咨询	RMB	8,000.00	170,569.11	203,554.11	4,150.35
14	深圳市深投文化投资有限公司	100.00	国内贸易	RMB	5,000.00	35,140.57	8,671.70	-4,075.01
15	深圳市深投物业发展有限公司	100.00	物业管理	RMB	5,090.00	27,066.32	18,947.95	2,243.94
16	深圳市公路客货运输服务中心有限公司	100.00	公路客货运管理	RMB	5,000.00	75,436.75	28,402.62	-8,086.19
17	深圳市人才集团有限公司	100.00	人才信息服务	RMB	20,000.00	216,717.14	448,753.46	1,830.85
18	深圳市水务规划设计院股份有限公司	50.00	水务规划服务	RMB	9,900.00	151,698.48	86,358.48	9,346.11
19	深圳市体育中心运营管理有限公司	100.00	体育活动服务	RMB	2,000.00	9,245.19	7,220.96	-3,459.58
20	深圳湾科技发展有限公司	100.00	园区开发及运营	RMB	10,000.00	167,521.33	76,259.26	24,214.04
21	深圳市投控资本有限公司	100.00	私募股权基金管理	RMB	500,000.00	361,910.69	16,827.09	9,516.25
22	国任财产保险股份有限公司	41.00	财产保险	RMB	300,000.00	1,044,779.56	558,955.32	6,001.60
23	深圳市深越联合投资有限公司	100.00	投资及咨询	RMB	49,637.09	101,741.55	6,842.66	498.66

序号	公司名称	持股比例 (%)	主要产品或服务	注册资本		总资产 (万元)	营业收入 (万元)	净利润 (万元)
				币种	金额 (万元)			
24	深圳市天使投资引导基金管理有限公司	60.00	私募股权基金管理	RMB	1,000.00	3,617.51	4,265.78	574.70
25	深圳投控国际资本控股有限公司	100.00	商务服务业	HKD	1.00	1,179,733.77	87.30	43,876.78
26	湖北深投控投资发展有限公司	80.00	商务服务业	RMB	50,000.00	4,622.91	-	-1,318.89
27	深投控(深汕特别合作区)投资发展有限公司	100.00	房地产	RMB	100,000.00	86,423.51	-	-142.38
28	深圳投控香港投资控股有限公司	100.00	股权投资	HKD	1.00	179,537.09	-	2,235.63
29	天音通信控股股份有限公司	19.03	通讯行业	RMB	103,267.52	1,427,041.56	5,978,375.52	18,240.91
30	深圳清华大学研究院	50.00	研究开发	RMB	8,000.00	1,125,492.74	225,696.05	64,610.27
31	深圳深港科技创新合作区发展有限公司	65.00	房地产开发销售	RMB	1,000,000.00	295,676.74	18,397.43	124.38
32	深圳市怡亚通供应链股份有限公司	18.30	供应链管理服务	RMB	212,269.78	4,232,842.56	6,825,610.15	8,449.76
33	深圳湾区城市建设发展有限公司	100.00	房地产	RMB	150,000.00	402,017.36	-	83.90
34	深圳香蜜湖国际交流中心发展有限公司	100.00	房地产	RMB	200,000.00	20,901.31	-	-
35	深圳英飞拓科技股份有限公司	26.35	安防设备和互联网	RMB	119,867.51	774,021.21	523,723.21	8,182.63
36	Ultrarich International Limited	100.00	投资管理	USD	0.01	283,987.00	-	96,824.09
37	深圳资产管理有限公司	50.60	资产管理	RMB	415,000.00	426,043.22	998.81	4,391.97
38	中国深圳对外贸易(集团)有限公司	100.00	房地产	RMB	686,891.23	298,735.65	21,414.72	84,595.05
39	深圳投控湾区股权投资基金合伙企业(有限合伙)	100.00	私募股权基金管理	RMB	600,000.00	336,243.65	-	6,344.90
40	深圳市赛格集团有限公司	42.85	房地产	RMB	153,135.54	1,032,421.71	427,284.51	10,417.61

(二) 主要参股企业

单位：亿元

序号	公司名称	持股比例 (%)	行业或产品服务	营业收入	归属于母公司/上市公司股东的净利润
1	华润深国投信托有限公司	49.00%	信托	39.76	27.50
2	中检集团南方电子产品测试（深圳）有限公司	40.00%	认证检测	1.59	0.21
3	南方基金管理股份有限公司	27.44%	基金	56.30	14.30
4	深圳市鲲鹏股权投资管理有限公司	25.00%	基金	1.22	0.59
5	中国国有资本风险投资基金股份有限公司	12.53%	基金	0.00	26.42
6	招商局仁和人寿保险股份有限公司	11.36%	保险	132.15	-2.42
7	国泰君安投资管理股份有限公司	11.48%	投资管理	0.32	0.04
8	深圳市天地（集团）股份有限公司	6.91%	混凝土	17.83	-0.08
9	国泰君安证券股份有限公司	8.00%	证券	352.00	111.22
10	深圳市招商平安资产管理有限公司	8.00%	资产管理	16.40	5.84
11	中国平安保险（集团）股份有限公司	5.27%	保险	12,183.15	1,430.99
12	深圳市铁汉生态环境股份有限公司	4.84%	生态环保	42.11	0.59
13	深圳能源集团股份有限公司	0.14%	电力	204.55	39.84
14	交通银行股份有限公司	不足 0.01%	银行	2,467.24	782.74
15	深圳市基础设施投资基金管理有限责任公司	30.00%	基金	0.24	0.04

五、公司未来发展展望

“十四五”时期，公司将按照市委市政府和市国资委工作部署，抢抓深圳“双区建设”和综合改革试点重大历史机遇，立足新发展阶段，贯彻新发展理念，融入新发展格局，进一步做强做优“科技金融、科技园区、科技产业”三大产业，优化“科技创新资源导入+科技园区+科技金融+上市公司+科技产业集群”五位一体商业模式，完善以科技金融为“阳光雨露”，以科技园区为“土壤”，以科技产业为“种子、幼苗和树木”的全生命周期产业生态体系，以资本运营为纽带，增强三大产业协同效应，全面

提升核心竞争力，加快建成国际一流国有资本投资公司。

描绘一个愿景：争做深圳全球标杆城市战略的执行者，科技创新和产业推动者，打造产业结构合理、商业模式清晰、综合优势突出、管理规范高效的国际一流国有资本投资公司。

建设两大平台：打造科技创新产业培育平台、国有资本投资运营平台，提升主动投资能力，优化国有资本布局，放大公司“服务大局、服务城市、服务产业、服务民生”效能。

增强三大使命：围绕聚合资源、培育产业和服务城市的发展使命，积极推动创新要素资源集聚，完善新兴产业投资布局，在更高起点、更高层次上服务深圳“双区”建设。

聚焦四大领域：围绕科技金融、科技园区、科技产业和资本运营四大业务领域，打造特色鲜明的优势企业和产业集团，提升公司核心竞争力、创新力和影响力。

同时，提出以“总部建设、协同发展、创新驱动、外部拓展、综合改革、人才强企、数字化转型、国企党建”为支撑的实施路径，探索建立战略闭环管理体系，确保战略方向不偏离、措施不走样，支撑公司在建设世界一流企业的道路上行稳致远。

六、面临的风险及应对措施

（一）宏观经济风险及应对措施

由于中美贸易摩擦和新冠疫情的影响，经济不确定性增加，对经济增长造成严重冲击，经济下行压力加大。宏观经济形势对公司三个板块均产生不同程度的负面影响。为应对上述风险，公司采取以下措施：支持和督导重点企业做好风险防控工作，全力

推进重大项目建设和确保工程质量，想方设法增收增利，加强宏观经济风险的监测与提示。

（二）安全生产风险及应对措施

投控系统自有物业和承接管理的物业面积大，近年来又承接了多个重大项目，安全生产点多、线长、面广，任务重、责任大，各类安全风险叠加；且受常态化新冠疫情防控、汛期降雨等影响，安全形势严峻复杂。为应对上述风险，公司采取以下措施：通过信息化手段大力推动工程建设领域安全管理提升行动，修订所属企业安全生产检查与考核奖惩制度，加大安全生产科技创新投入，定期开展安全生产教育培训。

（三）集团管控风险及应对措施

公司所属企业众多、业务跨度大、规模差异大，这些客观现状导致对所属企业管控难度增加。为应对上述风险，公司采取以下措施：建立差异化管控模式，利用信息系统优化管控方式和手段，借助技术提高管理效能，筑牢意识形态“防火墙”。

（四）市场竞争风险及应对措施

公司各板块业务行业竞争加剧，加之行业的周期转换、行业政策调整等情形，所属企业需有效应对激烈的市场竞争，保持主业的持续竞争能力。为应对上述风险，公司采取以下措施：聚力创新转型，加强创新能力建设，积极探索新的商业模式，全面加强人才储备和队伍建设。

七、会计政策、会计估计和核算方法发生变化的情况说明

财政部于2019年12月发布了《企业会计准则解释第13号》

(财会〔2019〕21号)(以下简称“解释第13号”)。

解释第13号修订了构成业务的三个要素，细化了业务的判断条件，对非同一控制下企业合并的购买方在判断取得的经营活
动或资产的组合是否构成一项业务时，引入了“集中度测试”的
方法。解释第13号明确了企业的关联方包括企业所属企业集团
的其他共同成员单位(包括母公司和子公司)的合营企业或联营
企业，以及对企业实施共同控制的投资方的企业合营企业或联营
企业等。

解释第13号自2020年1月1日起实施，本公司采用未来适
用法对上述会计政策变更进行会计处理。采用解释第13号未对
本公司财务状况、经营成果和关联方披露产生重大影响。

第五节 年度重要事项

一、公司章程、注册资本变动情况

为落实对标淡马锡、双百行动改革精神，公司于 2020 年 4 月 3 日完成了《章程》修订。根据《深圳市国资委关于同意向深圳市投资控股有限公司注资的批复》（深国资委函〔2020〕464 号），公司增加注册资本金 3.6 亿元，截至 2020 年 12 月 31 日，本公司注册资本总额为 280.09 亿元。

二、企业高管人员变动情况

2020 年 5 月起，王华本、杨红宇不再担任本公司副总经理、党委委员；2020 年 5 月起，杜秀峰任本公司副总经理、党委委员。

三、企业重大投资行为、重大融资行为、重大或有事项等

本公司建立了资金管理制度和多元融资机制，统筹安排企业重大项目及资本运作资金需求，有效保障了资金平衡。公司全系统全年对重大园区项目、资本运作项目、金融业务拓展、科技产业培育等重点领域进行投资，助力公司成功进入世界 500 强。

四、企业聘任、解聘会计师事务所情况，以及目前的审计机构已为企业提供审计服务的连续年限

公司的年度审计机构由市国资委选聘。致同会计师事务所为公司 2018-2022 年度审计机构。

第六节 公司治理

一、公司治理基本状况

公司以中国特色现代企业制度为牵引，严格按照《公司法》和国资监管制度等有关法律法规的要求，不断完善公司治理结构，加强规范运作。董事会下设执行委员会以及战略与预算委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会、审计与风险管理委员会四个专门委员会。公司已建立健全《党委会议事规则》《董事会议事规则》《监事会议事规则》《董事会执行委员会会议事规则》《董事会专门委员会会议事规则》《总经理工作细则》等制度，以及《投资管理办法》《担保管理办法》《财务管理规定》《信息披露管理暂行办法》等一系列规范治理的文件制度。公司股东、党委、董事会、监事会和经营管理层责权明确、各司其职、有效制衡、协调运转，为公司持续、稳定、健康发展奠定了坚实基础。

二、股东大会召开情况

公司是国有独资企业，未设股东会，由深圳市国资委代表深圳市人民政府对公司履行出资人职责。

三、外部董事履行职责情况

(一) 外部董事出席董事会情况

姓名	应参加董事会次数	现场出席次数	通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数
马蔚华	19	2	17	0	0
陈志升	19	2	17	0	0
樊时芳	19	2	17	0	0
张志	19	2	17	0	0
刘晓东	19	2	17	0	0

（二）董事会执行委员会履行职责情况

公司董事会执行委员会严格依照《董事会执行委员会议事规则》，在董事会授予的决策权限范围内高效、规范运作，有效提高公司决策效率。董事会执行委员会共召开会议 7 次，审议议题 12 项。

（三）董事会专门委员会履行职责情况

公司董事会各专门委员会严格依照《董事会专门委员会议事规则》运作，积极发挥专业咨询作用，对相关事项进行认真审议，提出专业意见及建议，供董事会决策参考。

1. 董事会战略与预算委员会履行职责情况

董事会战略与预算委员会共召开会议 7 次，审议议题 17 项。

2. 董事会提名委员会履行职责情况

董事会提名委员会共召开会议 4 次，审议议题 4 项。

3. 董事会薪酬与考核委员会履行职责情况

董事会薪酬与考核委员会共召开会议 7 次，审议议题 14 项。

4. 董事会审计与风险管理委员会履行职责情况

董事会审计与风险管理委员会共召开会议 2 次，审议议题 3 项。

第七节 内部控制管理

一、内部控制建设及执行情况

2020年，公司以风险管理为导向、合规管理监督为重点，持续完善严格、规范、全面、有效的内控体系，有效应对严峻挑战、防范重大风险。进一步健全内部管理制度体系，修订公司党委会“两清单一规则”，完成《章程》和《董事会议事规则》《总经理工作细则》等配套制度修订；修订或增补资产管理、人力资源、安全生产、服务与货物采购、结算中心资金管理、财务共享中心业务、委托管理园区项目财务管理与会计核算、业绩考核及薪酬管理等制度。加强投资风险管控，落实重大投资项目全流程风险管控机制。持续开展风险管理文化建设和宣贯，塑造良好内控文化。公司已建立一套设计合理且运行有效的内部控制体系，从公司治理到各业务流程均制定并实施了较为完善的内部控制制度和内部监督机制。

二、内部控制评价情况

2020年度，公司根据《企业内部控制基本规范》及其配套指引和市国资委有关内部控制文件要求，在内部控制日常监督和专项监督的基础上，对公司内部控制的有效性进行了自我评价，并聘请致同会计师事务所对财务报告内部控制的有效性进行审计。公司对纳入评价范围的业务与事项已建立了较为完善的内部控制，并得以有效运行。不存在重大及重要缺陷。

第八节 企业文化和社会责任

一、加强群团文化建设，全面提升企业形象

公司大力培育传承国企优良传统、体现时代特征、符合公司定位的企业文化，提出以“聚合资源、培育产业、服务城市”为使命，以“打造国际一流国有资本投资公司”为愿景，以“忠诚、担当、创新、融合、卓越”为核心价值观，建立“深投控+产业集群+企业”高度融合的企业文化体系。举办投控系统第二届“十大青年工匠”和“投控 500 强，青春我代言”最佳青年团队评选活动，在全系统掀起向身边青年榜样学习的热潮。全年新增 10 个青年文明号，21 个集体和 56 名个人获各级“两红两优”表彰。举办电子竞技友谊赛等活动，联合建设银行上步支行团委实施“共读共享·引领成长”青苗计划，通过多种形式加强内外交流合作。持续擦亮“投控有爱”公益品牌，公开发布志愿服务项目超 600 项，参加志愿服务 6200 余人次，服务时长累计超 3 万小时。向全系统发出“厉行节约，制止餐饮浪费”电子倡议书，大力倡导“文明餐桌”“光盘行动”。策划发起“禁食野生动物”倡议活动，邀请世界动物保护协会官员来深，共同举办“关爱生命、文明养犬”等系列公益活动，得到媒体广泛报道，树立良好企业形象。公司荣获第六届“全国文明单位”、“深圳市先进集体”等荣誉称号。

二、积极响应国家号召，全力以赴脱贫攻坚

公司连续 26 年帮扶贵州省黔南州三都水族自治县，持续资助 4 名贵州三都贫困学生在深圳技师学院就读。积极开展消费扶

贫专项行动，号召全系统加大对定点帮扶村农副产品的采购力度，建立长期稳定的定向采购合作机制。倡导系统企业在自办食堂张贴消费扶贫专题海报并陈列扶贫产品，指导企业安装消费扶贫产品专柜。荣获广东省“消费扶贫突出贡献单位”、深圳市“消费扶贫爱心单位”称号。

三、疫情防控冲锋在前，彰显国企责任担当

公司在疫情防控中勇当先锋、敢打头阵，先后选派 6 批 34 名优秀年轻干部支援街道社区疫情防控，4 支青年战疫突击队、5 支“六保六稳”青年先锋队奋战在抗疫一线，动员组织党员群众无偿献血 11 万毫升。严格落实深圳“惠企 16 条”，全系统园区物业免租降费超 8 亿元，惠及一万多家民营企业和机构，高速公路免收通行费 11 亿元，有力保障经济社会平稳运行；高新投、担保集团担保费 5 折优惠，降低企业融资成本上亿元。深圳环保作为全市唯一的医疗废物接收处置单位，做到“日产日清”零感染。怡亚通全球采购大批应急物资运送至抗疫一线，入选国家级重点防疫企业名单；英飞拓自主研发智能测温设备并以成本价向全国各地供应，为疫情防控和复工复产提供支撑。

第十节 备查文件目录

1. 载有法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的会计报表。
2. 载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。